

## **Raport de activitate al Asociației pentru Politica Externă (APE)**

*Perioada de raportare: Ianuarie – Decembrie 2023*

### **I. Activitatea de cercetare a APE**

În perioada de raportare, APE a întreprins următoarele activități în conformitate cu obiectivele sale:

- Elaborarea și publicarea a 11 buletine lunare de sinteze și dezbateri de politică externă publicate și distribuite electronic către peste 1000 de abonați, reprezentând diferite grupuri țintă (Anexa 1);
- Elaborarea și publicarea a 17 analize și studii privind războiul din Ucraina și procesul de negocieri; reacția Moldovei la consecințele războiului; importanța minimizării riscurilor de securitate a informațiilor în Republica Moldova în contextul amenințărilor hibride; problema refugiaților ucraineni; securitatea din zona Mării Negre și strategiile Rusiei pentru menținerea controlului asupra acestei regiuni (Anexa 1);
- Participare în peste 35 de evenimente, inclusiv conferințe, mese rotunde, consultări, webinare, întreveneri și dezbateri naționale și internaționale (Anexa 1);
- Participare la interviuri pentru posturi de televiziune locale a membrilor Asociației (Anexa 1);
- Înregistrarea și publicarea a peste 13 interviuri și comentarii cu experții și membrii APE pentru mass-media locală/străină și în cadrul la APE Live (Anexa 1);
- Menținerea și actualizarea regulată a site-ului APE ([www.ape.md](http://www.ape.md)), care conține studii, publicații și comentarii, precum și comunicate de presă cu privire la evenimentele organizate de APE;
- Actualizarea paginii de Facebook APE (<https://www.facebook.com/ape.md>), unde experții APE distribuie scurtă informație despre materialele analitice și studiile elaborate, interviurile acordate, proiecte realizate, comunicate de presă, precum și materiale media de la evenimentele desfășurate, la fel, pentru menținerea comunicării cu grupul țintă al Asociației.
- Actualizarea paginii de Twitter APE (<https://twitter.com/APEMOLDOVA>) cu cele mai relevante informații despre activitățile realizate, de asemenea, menținerea contactelor cu experți, oficiali naționali și internaționali;
- Cooperarea cu echipa Centrului de Instruire și Consultanța Organizațională (CICO), datorită suportului oferit de Ambasada SUA în Republica Moldova, pentru revizuirea și dezvoltarea documentelor interne, îmbunătățirea politicilor și procedurilor financiare a Asociației Obștești “Asociația pentru Politica Externă” (APE) pentru perioada 2024-2025.

### **II. Activitatea de implementare a proiectelor:**

**1. Finalizarea proiectului BREN: „Contribuția societății civile la combaterea noilor amenințări hibride ca răspuns la aflusul de refugiați: abordarea rezilienței active a Republicii Moldova”/ Nord News, Centrul European „Pro-Europa” din Comrat, Zona de Securitate**

Scopul principal al proiectului - consolidarea rezilienței active a Republicii Moldova pentru reglementarea crizei refugiaților și combaterea noilor amenințări hibride în Republica Moldova. În cadrul proiectului au fost organizate consultări speciale cu reprezentanții instituțiilor de stat, societății civile și a presei, care au avut în calitate de subiecte de discuție managementul crizei refugiaților ucraineni, analiza acțiunilor instituțiilor statului și a societății civile în contracararea noilor amenințări hibride ca rezultat a influxului de refugiați, identificarea mesajelor de dezinformare și a problemelor actuale, legate de consecințele principale ale războiului Federației Ruse împotriva Ucrainei. De asemenea, a avut loc și o întâlnire cu reprezentanți ai refugiaților ucraineni din Republica Moldova, care au relatat despre realitățile de război.

În cadrul acestui proiect au fost desfășurate webinare care au avut în prim plan reglementarea crizei refugiaților ucraineni din regiunea transnistreană și din localitățile din Zona de Securitate. De asemenea, au fost puse în discuție narativele care circulă în spațiul media din regiunea transnistreană, cum posturile TV locale abordează războiul din Ucraina și cum percep oamenii de rând aceste evenimente. Analiza aspectelor cheie în acest domeniu a fost prezentată în 8 online media articole și 5 Policy Brief-uri cu analiza profundă a principalelor consecințe ale războiului brutal al Rusiei împotriva Ucrainei pentru Republica Moldova, reflectând principalele răspunsuri ale statului la fluxul de refugiați ucraineni, reglementarea crizei refugiaților și abordarea noului val de amenințări hibride care destabilizează securitatea informațională și creează un impuls suplimentar pentru provocări și fragmentarea societății. Accentul este pus pe contribuția societății civile la asigurarea funcționării mecanismului de gestionare a crizei refugiaților, dezvoltat de autoritățile statului. Au fost create cinci clipuri video tematice „Amenințările hibride în contextul crizei refugiaților ucraineni”, care au fost distribuite pe rețelele de socializare.

Rezultatele proiectului au fost prezentate la conferința finală și clubul de presă IPN. Recomandările elaborate în cadrul proiectului pentru reglementarea efectivă a crizei refugiaților au fost expediate reprezentanților instituțiilor de stat. Proiectul este finanțat printr-un grant al Institutului pentru Raportare despre Război și Pace (IWPR), cu sprijinul Guvernului Regatului Unit al Marii Britanii și Irlandei de Nord. Opiniile, argumentele și concluziile menționate aparțin autorilor și nu reflectă în mod necesar punctul de vedere al IWPR și al guvernului britanic.

## **2. Continuarea proiectului BREN: “Consolidarea angajamentului societății civile în protecția securității naționale sub noile amenințări hibride”**

În cadrul acest proiect sunt prevăzute: Brainstorming, o serie de consultări cu reprezentanții instituțiilor de stat și societății civile, workshop-uri cu parteneri, training-uri pentru consolidarea alfabetizării media a tinerilor, webinare și mese rotunde. Accentul este pus pe consolidarea securității naționale a Republicii Moldova în contextul războiului din Ucraina. De asemenea, a fost lansată editarea buletinelor lunare de monitorizare și analiză a politicii de securitate și apărare a Republicii Moldova. Monitorul de securitate va fi actualizat în fiecare lună, pentru a reflecta dinamici relevante din domeniu și a atrage atenția asupra celor mai stringente provocări. Această inițiativă vine să contribuie la o înțelegere mai largă a sectorului de securitate și să asigure o analiză detaliată a situației pe întreg teritoriul țării, pentru a consolida capacitățile de reziliență și răspundere promptă la noile amenințări hibride. De asemenea, cele mai relevante concluzii vor fi prezentate în infografice interactive, cu scopul de a sistematiza evoluțiile principale din domeniile de securitate și apărare.

Proiectul este implementat de către APE în parteneriat cu Nord News, Centrul European „Pro-Europa” din Comrat și Zona de Securitate, finanțat printr-un grant al Institutului pentru Raportare despre Război și Pace (IWPR) cu suportul Biroului pentru Afaceri Externe, Commonwealth și Dezvoltare al Regatului Unit al Marii Britanii și Irlandei de Nord (FCDO).

### **3. Continuarea proiectului „Speranta”, a doua ediție a Școlii de tinere femei lidere de pe ambele maluri ale râului Nistru/Departamentul de Stat al SUA**

Scopul principal al proiectului a fost de a recruta și dezvolta o rețea de tinere femei lidere de pe ambele maluri ale Nistrului și de a le împuternici să preia rolul de lider în viața politică, socială și economică a Republicii Moldova. Proiectul a recrutat 30 de tinere de pe ambele maluri ale Nistrului și le-a oferit cunoștințe teoretice extinse și abilități practice în domeniul liderismului, comunicare și negociere, precum și mentorship individual cu privire la parcursul lor profesional și rolul de lider.

În cadrul Școlii Speranța sunt planificate atât sesiuni teoretice, cât și ședințe de instruire practice și lucru individual. Se planifică opt sesiuni de lucru care vor avea loc în capitala republicii, cu participarea tinerelor de pe ambele maluri ale Nistrului.

Tematica sesiunilor: Starea actuală a reprezentării și statutul femeilor în funcții de conducere la nivel global și în Republica Moldova; Viziunea de lider, conceptul de conducere, valori, provocări și responsabilitățile liderului; Leadership în viața politică și socială - participarea femeilor în politică și viața socială; Participarea femeilor la viața economică și discrepanțele în remunerare; Instrumente de conducere pentru femei - înțelegerea valorii drepturilor de gen ca parte a drepturilor omului, comparativ cu atitudinile și stereotipurile înrădăcinate; Instrumente de conducere pentru femei - abilități de comunicare profesională și personală; Liderul și crearea imaginii de lider în mass media și media socială. Femeia lider și imaginea în mass media; Echilibrul dintre viața profesională și cea personală a femeilor. Creșterea în carieră pentru femeii, combinată cu obligațiile de familie și de mamă.

Proiectul este finanțat de către Ambasada SUA în Republica Moldova.

### **4. Proiectul “Avansarea în pregătirea Republicii Moldova pentru integrarea europeană”, USAID**

Scopul principal al proiectului este promovarea mesajelor pozitive despre integrarea europeană și sporirea sprijinului cetățenilor pentru Moldova europeană și democratică, cu accent pe direcția facilitării comunicării dintre reprezentanții instituțiilor statului și societatea civilă cu cetățenii, în vederea familiarizării acestora cu procesul de aderare la UE, inclusiv cu scopul de a spori sprijinul în rândul populației pentru parcursul european al Republicii Moldova. Organizarea evenimentelor tematice, inclusiv a emisiunilor TV difuzate prin intermediul mass-media din diferite localități ale țării (TV Nord, Drochia TV, Nokta, Elita TV, Studio-L, IPN), a videoclipurilor informative, a sesiunilor interactive în diferite localități, a atelierelor de lucru cu participarea reprezentanților din diferite regiuni ale țării, precum și a materialelor informative va facilita un dialog eficient orientat spre comunicarea avantajelor aderării la UE, combaterea stereotipurilor și prejudecăților existente.

## **Proiecte regionale, care sunt realizate în parteneriatul cu APE**

### **1. Proiect: “Civic Eastern Partnership Tracker”, Foreign Policy Council "Ukrainian Prism"**

În cadrul acestui proiect, APE, în calitate de coordonator național în Republica Moldova, oferă lunar date tematice despre situația în țară legată de reforma justiției, securitatea energetică și energia verde, reziliența digitală, egalitatea de gen, dezvoltarea economică; elaborează rapoarte privind inițiativele care au fost realizate, participă în elaborarea raportului final/anual.

### **2. Proiect: “Eastern Partnership Plus”, Zentrum Liberale Moderne**

În cadrul acestui proiect, APE este responsabilă pentru selectarea participanților în workshopuri, întâlniri și dezbateri politice, care au loc în Berlin și pentru prezentarea articolelor și materialelor elaborate în cadrul tematicii respective.

## **III. Obiective de viitor și provocări**

În perioada următoare, APE va continua să-și concentreze activitatea pe următoarele obiective cheie:

### **1. Sustinerea integrării europene a Republicii Moldova:**

- Asistarea instituțiilor guvernamentale în atingerea obiectivelor de integrare europeană a Republicii Moldova și aderarea la UE. APE va realiza acest obiectiv prin monitorizare constructivă, contribuții de expertiză și parteneriate de proiect (cooperarea cu Ministerul Afacerilor Externe și Integrării Europene, Ministerul de Interne, Ministerul Apărării și alte instituții de stat relevante etc.);
- Contribuirea la elaborarea buletinului lunar de Sinteze și dezbateri de politică externă, împreună cu FES;
- Elaborarea lunară a comentariilor și analizelor privind evenimentele interne și politicile externe, buna guvernare și afacerile europene, precum și probleme de securitate și apărare, în limba engleză, română și rusă;
- Contribuirea la elaborarea buletinului lunar de monitorizare și analiză a politicii de securitate și apărare a Republicii Moldova;
- Participarea la activitățile organizate în cadrul Platformei Societății Civile în Sectorul de Securitate și Apărare;
- Continuarea formatului de discuții și dezbateri privind integrarea europeană, securitatea și politica externă a Republicii Moldova prin evenimentele și discuțiile publice.
- Creșterea gradului de conștientizare a societății moldovenești cu privire la provocările interne și externe ale integrării europene prin informare constantă și imparțială asupra modului în care este implementată agenda de reformă coordonată cu UE; Elaborarea notelor informative despre procesul de aderare la UE; APE va utiliza publicațiile și analizele pe care le va face, prezentările și evenimentele publice pe care le va organiza, precum și participarea și aparițiile în mass-media pentru a educa publicul, a crește gradul de conștientizare a cetățenilor moldoveni și a-i informa cât mai bine despre aceste subiecte;
- Îmbunătățirea comunicării atât a autorităților publice, cât și a experților neguvernamentali cu privire la subiecte ce țin de evoluțiile politicii externe a Republicii Moldova, provocările și opțiunile în asigurarea securității naționale.
- Continuarea analizei consecințelor războiului din Ucraina pentru Republica Moldova,

care creează amenințări pentru stabilitatea politică și securitatea statului și acordarea suportului pentru autoritățile centrale în pregătirea și implementarea inițiativelor de securitate realizate la nivelul societății.

- Organizarea training-urilor speciale pentru creșterea alfabetizării media a tinerilor și combaterea amenințărilor hibride, igiena cibernetică în rândul tinerilor specialiști în domeniul relațiilor internaționale și administrării publice și rolul UE și NATO în asigurarea securității.

## 2. Facilitarea reglementării conflictului transnistrean:

- Promovarea măsurilor de consolidare a încrederii dintre R.Moldova și regiunea transnistreană la toate nivelurile: societatea civilă, comunitatea de afaceri, administrația locală;

- Monitorizarea procesului de reintegrare și celor mai presante probleme ce persistă în dialogul dintre Chișinău și Tiraspol, precum și a încălcărilor constante a drepturilor cetățenilor moldoveni din regiunea transnistreană;

- Creșterea rolului societății civile în promovarea măsurilor de întărire a încrederii în regiunile de conflict;

- Efectuarea cercetărilor, elaborarea articolelor, analizelor scurte și a comentariilor la aceste subiecte pentru a atinge obiectivul dat.

## 3. Consolidarea rolului instituțiilor de resort și a altor entități în procesul de reformare a sectorului de apărare și securitate:

- Creșterea gradului de conștientizare a autorităților și a mass-media cu privire la rolul lor în promovarea și implementarea reformei sectorului de securitate ca parte a procesului de bună guvernare;

- Oferirea unei platforme continue pentru discutarea agendei de securitate națională și creșterea gradului de conștientizare a publicului cu privire la subiectele legate de securitatea națională, regională și internațională.

- Monitorizarea implementării legislației Republicii Moldova cu privire la sectorul de securitate și apărare națională.

## 4. Consolidarea abilităților și capacităților personalului APE, precum și a procedurilor instituționale de comunicare și advocacy:

- Îmbunătățirea strategiei de comunicare a APE, cu accent pe sensibilizarea națională și internațională; implementarea Planului de dezvoltare strategică al APE în conformitate cu tendințele și provocările emergente existente;

- Îmbunătățirea abilităților analitice și de advocacy a personalului APE, precum și a cunoștințelor personalului privind metodologiile de cercetare pentru a asigura o activitate de cercetare, de elaborare a publicațiilor și recomandărilor de politici calitativă;

- Inițierea unui audit intern de management și audit financiar; Pregătirea tuturor documentelor interne necesare;

- Inițierea unui proces de rebranding a relațiilor publice;

- Identificarea și extinderea listei partenerilor APE pentru cooperare;

- Diversificarea proiectelor și a surselor de finanțare/salarizare.

## **Pentru realizarea celor enumerate anterior, APE va întreprinde următoarele acțiuni în anul 2024:**

- Elaborarea și publicarea policy brief-urilor privind provocările și perspectivele aderării Republicii Moldova la UE; procesele de consolidare a încrederii în soluționarea transnistreană; reziliența informației; monitorizarea dinamicii de securitate; aspecte legate de drepturile omului; dezvoltarea rezilienței statale;

relațiile de cooperare: relațiile Moldova - SUA, relațiile Moldova – UE, relațiile Moldova - România, Moldova – Ucraina, Moldova – Georgia, dialog politic Moldova - Rusia etc.;

- Organizarea discuțiilor publice cu mediul academic și universitar (studenți, profesori) din toată Republica Moldova;
- Organizarea împreună cu FES a celei de-a 11-a ediție a Forumului anual de dezbateri privind integrarea europeană a Republicii Moldova, Chișinău, 2024;
- Extinderea contactelor cu organizațiile partenere din Ucraina, România, Georgia în elaborarea și implementarea proiectelor noi;
- Dezvoltarea documentelor interne, îmbunătățirea politicilor și procedurilor financiare ale APE, implementarea Planului de Dezvoltare Strategică a APE pentru perioada 2023-2024;
- Elaborarea și obținerea finanțării propunerilor de proiecte înaintate donatorilor în conformitate cu obiectivele APE.

## **ANEXA 1, Articole și studii APE; Participarea la dezbateri, mese rotunde și conferințe; Buletine informative și analitice; Participarea la programe TV/radio;**

### **Articole și studii analitice:**

1. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE: “Provocări și limite de oportunități în gestionarea crizei refugiaților pentru “o țară mică cu o inimă mare”, 16 Ianuarie 2023, <http://www.ape.md/2023/01/natalia-stercul-provocari-si-limite-de-oportunitati-in-gestionarea-crisiei-refugiatilor-pentru-o-tara-mica-cu-o-inima-mare/>
2. Sorin Șclearuc, Asistent de Proiecte APE: “Cooperarea moldo-chineză în domeniul energiei regenerabile. Studiu de caz: parcul fotovoltaic de la Criuleni”, 17 Ianuarie 2023, <http://www.ape.md/2023/01/sorin-sclearuc-cooperarea-moldo-chineza-in-domeniul-energiei-regenerabile-studiu-de-caz-parcul-fotovoltaic-de-la-criuleni/?fbclid=IwAR1fgHm2l0gOZTB7nj2WqVkjiz-gP4xG3bwJ8vf2aimYbYvkJPSH1rXheJA>
3. Sorin Șclearuc, Asistent de Proiecte APE: “Dinamica și perspectivele relațiilor comerciale moldo-chineze”, 17 Ianuarie 2023, [http://www.ape.md/2023/01/sorin-sclearuc-dinamica-si-perspectivale-relatiilor-comerciale-moldo-chineze/?fbclid=IwAR2Kdzwm441HAUNBQgw18X7pw82PUCLLw\\_TKOpTuYr4fY6AISJ\\_caPV926M](http://www.ape.md/2023/01/sorin-sclearuc-dinamica-si-perspectivale-relatiilor-comerciale-moldo-chineze/?fbclid=IwAR2Kdzwm441HAUNBQgw18X7pw82PUCLLw_TKOpTuYr4fY6AISJ_caPV926M)
4. Sorin Șclearuc, Asistent de Proiecte APE: “Relațiile economice moldo-chineze: proiectele de infrastructură și Inițiativa Belt & Road”, 17 Ianuarie 2023, [http://www.ape.md/2023/01/sorin-sclearuc-relatiile-economice-moldo-chineze-proiectele-de-infrastructura-si-initiativa-belt-road/?fbclid=IwAR0zFLYtA7\\_Ny4r9wUuHmRCscMppzpt9pxxF11KHRWWxDXc2CZWYPY5EZ-M](http://www.ape.md/2023/01/sorin-sclearuc-relatiile-economice-moldo-chineze-proiectele-de-infrastructura-si-initiativa-belt-road/?fbclid=IwAR0zFLYtA7_Ny4r9wUuHmRCscMppzpt9pxxF11KHRWWxDXc2CZWYPY5EZ-M)
5. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE: “Despre diapazonul de utilizare de către Rusia a instrumentelor războiului hibrid și despre măsurile de răspuns ale Moldovei în condițiile crizei refugiaților din Ucraina”, 3 Februarie 2023, [http://www.ape.md/2023/02/natalia-stercul-despre-diapazonul-de-utilizare-de-catre-rusia-a-instrumentelor-razboiului-hibrid-si-despre-masurile-de-raspuns-ale-moldovei-in-conditiile-crisiei-refugiatilor-din-ucraina/?fbclid=IwAR2ONMgGmSCfwUXtjo1QouqiKsfnoIto3vYxtFGndKBIRCwYs\\_hXZAF7OIE](http://www.ape.md/2023/02/natalia-stercul-despre-diapazonul-de-utilizare-de-catre-rusia-a-instrumentelor-razboiului-hibrid-si-despre-masurile-de-raspuns-ale-moldovei-in-conditiile-crisiei-refugiatilor-din-ucraina/?fbclid=IwAR2ONMgGmSCfwUXtjo1QouqiKsfnoIto3vYxtFGndKBIRCwYs_hXZAF7OIE)
6. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE: “Республика Молдова в условиях новых вызовов: меры реагирования на кризис беженцев ” din cadrul proiectului „Contribuția societății civile la combaterea noilor amenințări hibride ca răspuns la aflusul de refugiați: abordarea rezilienței active a Republicii Moldova” implementat de către APE, 24 Februarie 2023, <http://www.ape.md/en/2023/02/natalia-stercul-republica-moldova-in-fata-unor-noi-provocari-masuri-de-raspuns-la-crisia-refugiatilor/?fbclid=IwAR1k6dsRkIKd1vb-tO6CdAoqAgmb5asFmeUScA2zyP6RI-PpuchpeSXjVp8>
7. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE, Igor Guseinov, Valentina Caledji-Poghirc, Centrul European „Pro-Europa” din Comrat, Vitalie Guțu, Zona de Securitate, Dumitru Pelin, Directorul Executiv al al A.O. Asociația Reporterilor „NORD-MEDIA”: “Summary: The new wave of hybrid challenges in the Republic of Moldova as a response to the refugee crisis”, 28 Februarie 2023,

[http://www.ape.md/en/2023/02/summary-the-new-wave-of-hybrid-challenges-in-the-republic-of-moldova-as-a-response-to-the-refugee-crisis/?fbclid=IwAR3QCD9OD2Zz9gQo4ulpbSr0CsgpJEBDoA5R3RrMjC\\_nlp1ppdpUE3T7XaY](http://www.ape.md/en/2023/02/summary-the-new-wave-of-hybrid-challenges-in-the-republic-of-moldova-as-a-response-to-the-refugee-crisis/?fbclid=IwAR3QCD9OD2Zz9gQo4ulpbSr0CsgpJEBDoA5R3RrMjC_nlp1ppdpUE3T7XaY)

8. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE: “Security and Synergies — The Importance of the Black Sea Region and Russia’s War on Ukraine Zentrum Liberale Moderne (LibMod) ”, 9 Mai 2023, [https://libmod.de/en/security-and-synergies-the-importance-of-the-black-sea-region-and-russias-war-on-ukraine/?fbclid=IwAR0Zg4\\_2JfYnvm7Dsv9Rt3CPDm4QHdJJjqcnTi4xwm2DLY4IK5\\_g0gfZYCA](https://libmod.de/en/security-and-synergies-the-importance-of-the-black-sea-region-and-russias-war-on-ukraine/?fbclid=IwAR0Zg4_2JfYnvm7Dsv9Rt3CPDm4QHdJJjqcnTi4xwm2DLY4IK5_g0gfZYCA)
9. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE: “Consequences of the Full-Scale Russian Invasion of Ukraine for the Republic of Moldova”, 10 Mai 2023, <https://academic.oup.com/isp/advance-article/doi/10.1093/isp/ekad006/7158914#no-access-message>
10. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE: “Mission Possible? Accountable Institutions, the Rule of Law and Security in the Eastern Partnership”, 14 Iunie 2023, [https://prismua.org/wp-content/uploads/2023/03/EaP\\_Rule\\_of\\_Law\\_final.pdf?fbclid=IwAR1hgPpGw42PfvPdHdJp8SJPIRzfgTnd2AljiRrAvRhItC7Cs-aw-KmfGXU](https://prismua.org/wp-content/uploads/2023/03/EaP_Rule_of_Law_final.pdf?fbclid=IwAR1hgPpGw42PfvPdHdJp8SJPIRzfgTnd2AljiRrAvRhItC7Cs-aw-KmfGXU)
11. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE, Nicoleta Adam, Asistentă de Proiecte APE: “Chronicles of NATO Summits and their Decisions after the start of Russia’s Full-Scale War against Ukraine”, 11 Iulie 2023, [http://www.ape.md/2023/07/chronicles-of-nato-summits-and-their-decisions-after-the-start-of-russia-s-full-scale-war-against-ukraine/?fbclid=IwAR1Mz\\_HoKoC2K7L7RmKRRiqyfw0mjUJXtOEDS0rT2W-7uIcihjLy0Edgqho](http://www.ape.md/2023/07/chronicles-of-nato-summits-and-their-decisions-after-the-start-of-russia-s-full-scale-war-against-ukraine/?fbclid=IwAR1Mz_HoKoC2K7L7RmKRRiqyfw0mjUJXtOEDS0rT2W-7uIcihjLy0Edgqho)
12. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE, Nicoleta Adam, Asistentă de Proiecte APE: “The Outcomes of the NATO 2023 Summit in Vilnius”, 13 Iulie 2023, <http://www.ape.md/2023/07/the-outcomes-of-the-nato-2023-summit-in-vilnius/?fbclid=IwAR3mTV0sjReabS2wz4QsLqCO7fFyOK4byz4FqMsjuoYRwlnLYz0jilCK3tM>
13. Publicarea Monitorului Politicii de Securitate și Apărare a Republicii Moldova Iulie – August 2023, realizat în cadrul proiectului “Consolidarea angajamentului societății civile în protecția securității naționale sub noile amenințări hibride”, 28 August 2023, [http://www.ape.md/2023/08/monitor-al-politicii-de-securitate-si-aparare-a-republicii-moldova-monitoring-politiki-bezopasnosti-i-oborony-respubliki-moldova/?fbclid=IwAR07LqdUXVQWI2ND-zJO3FUCe73PDISMiJGFrHD6pF\\_ahK4Yhtgs9k9fXqw](http://www.ape.md/2023/08/monitor-al-politicii-de-securitate-si-aparare-a-republicii-moldova-monitoring-politiki-bezopasnosti-i-oborony-respubliki-moldova/?fbclid=IwAR07LqdUXVQWI2ND-zJO3FUCe73PDISMiJGFrHD6pF_ahK4Yhtgs9k9fXqw)
14. Nicoleta Adam, Asistentă de Proiecte APE: “Oportunități de sporire a rezilienței față de amenințările hibride în contextul bătăliei electorale din toamnă”, 30 August 2023, [http://www.ape.md/2023/08/nicoleta-adam-oportunitati-de-sporire-a-rezilientei-fata-de-amenintarile-hibride-in-contextul-bataliei-electorale-din-toamna/?fbclid=IwAR23Z\\_qH0yAmAqa\\_VTKWnr8tp6SEilQcgs21Nh1S7vDWSy2k\\_hPPIEQTfNUQ](http://www.ape.md/2023/08/nicoleta-adam-oportunitati-de-sporire-a-rezilientei-fata-de-amenintarile-hibride-in-contextul-bataliei-electorale-din-toamna/?fbclid=IwAR23Z_qH0yAmAqa_VTKWnr8tp6SEilQcgs21Nh1S7vDWSy2k_hPPIEQTfNUQ)
15. Publicarea Monitorului Politicii de Securitate și Apărare a Republicii Moldova Septembrie 2023, realizat în cadrul proiectului “Consolidarea angajamentului societății civile în protecția securității naționale sub noile amenințări hibride”, 29 Septembrie 2023, <http://www.ape.md/2023/09/monitorul-politicii-de-securitate-si->

- [aparare-a-republicii-moldova-ro-ru/?fbclid=IwAR35aFkaxTpZk6UV-fW\\_BnCVK6rb1J4v2tjkkAiRQYHqi7M-yljGgIpY8E](http://www.ape.md/2023/10/monitorul-politicii-de-securitate-si-aparare-a-republicii-moldova-ro-ru/?fbclid=IwAR35aFkaxTpZk6UV-fW_BnCVK6rb1J4v2tjkkAiRQYHqi7M-yljGgIpY8E)
16. Publicarea Monitorului Politicii de Securitate și Apărare a Republicii Moldova Octombrie 2023, realizat în cadrul proiectului “Consolidarea angajamentului societății civile în protecția securității naționale sub noile amenințări hibride”, 31 Octombrie 2023, [http://www.ape.md/2023/10/monitorul-politicii-de-securitate-si-aparare-a-republicii-moldova-ro-ru-octombrie-2023/?fbclid=IwAR3j7zhuL\\_6u2ioOA7cdmQHajXDp00xN9CINo2Ffw7KtJi3eFC0Q22o-6Ss](http://www.ape.md/2023/10/monitorul-politicii-de-securitate-si-aparare-a-republicii-moldova-ro-ru-octombrie-2023/?fbclid=IwAR3j7zhuL_6u2ioOA7cdmQHajXDp00xN9CINo2Ffw7KtJi3eFC0Q22o-6Ss)
  17. Publicarea Monitorului Politicii de Securitate și Apărare a Republicii Moldova Noiembrie 2023, realizat în cadrul proiectului “Consolidarea angajamentului societății civile în protecția securității naționale sub noile amenințări hibride”.
  18. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE, publicarea articolului: “О результатах борьбы стран Восточного партнерства за свое демократическое будущее: итоги 2023 года”, realizat în cadrul proiectului „Tracker-ul dimensiunii civile a Parteneriatului Estic: obiective de monitorizare, rezultate și reforme aferente”, 22 Decembrie 2023, <https://newsmaker.md/rus/novosti/o-rezultatah-borby-stran-vostochnogo-partnerstva-za-svoe-demokraticeskoe-budushee-itogi-2023-goda/?fbclid=IwAR380HRg6D4bDnEDhJopV12qdeHYZQsq8xS2Q3pkmY9tDv9ZyEOjL95FjQI>
  19. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE, publicarea articolului: “ Республика Молдова: итоги программы Восточного партнерства за 2023 год”, realizat în cadrul proiectului „Tracker-ul dimensiunii civile a Parteneriatului Estic: obiective de monitorizare, rezultate și reforme aferente”, 26 Decembrie 2023, <http://www.ape.md/en/2023/12/english-natalya-sterkul-respublika-moldova-itogi-programmy-vostochnogo-partnerstva-za-2023-god/?fbclid=IwAR0rcZurVD3C8NpXeQ-KC1xwFCfC9pL9tKJt4kauBtkP6U6WmPQtmCk64HY>
  20. Publicarea articolului: “Retrospectiva progreselor din domeniul reformei justiției, în contextul demarării negocierilor de aderare la UE”, realizat în cadrul proiectului „Tracker-ul dimensiunii civile a Parteneriatului Estic: obiective de monitorizare, rezultate și reforme aferente”, 26 Decembrie 2023, [https://agora.md/2023/12/27/retrospectiva-progreselor-din-domeniul-reformei-justitiei-in-contextul-demararii-negocierilor-de-aderare-la-ue?fbclid=IwAR01GWcwkB9PAeyo\\_J\\_azYp7V0Ll9Xq\\_E1E4lpLUAHpgvpqWYEFpIJ-NNFE](https://agora.md/2023/12/27/retrospectiva-progreselor-din-domeniul-reformei-justitiei-in-contextul-demararii-negocierilor-de-aderare-la-ue?fbclid=IwAR01GWcwkB9PAeyo_J_azYp7V0Ll9Xq_E1E4lpLUAHpgvpqWYEFpIJ-NNFE)
  21. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE, publicarea articolului: “Итоги программы Восточного партнерства за 2023 год: биоразнообразие, «зеленый рост», здоровье и благополучие граждан Молдовы”, realizat în cadrul proiectului „Tracker-ul dimensiunii civile a Parteneriatului Estic: obiective de monitorizare, rezultate și reforme aferente”, 28 Decembrie 2023, <https://newsmaker.md/rus/novosti/itogi-programmy-vostochnogo-partnerstva-za-2023-god-bioraznoobrazie-zelenyy-rost-zdorove-i-blagopoluchie-grazhdan-moldovy/?fbclid=IwAR1di8OhVLJVJvH0jULiRIA9Z2uO3RHIV87rKmN-IJ8pjETMhfn7ReUOLM>
  22. Publicarea articolului: “Bilanțul evoluțiilor din domeniul de securitate și apărare, prin prisma obiectivelor Uniunii Europene”, realizat în cadrul proiectului „Tracker-ul dimensiunii civile a Parteneriatului Estic: obiective de monitorizare, rezultate și

reforme aferente”, 29 Decembrie 2023, [https://agora.md/2023/12/28/bilantul-evolutiilor-din-domeniul-de-securitate-si-aparare-prin-prisma-obiectivelor-uniunii-europene?fbclid=IwAR3vyscbO0HpmL2I1c19YzX8t\\_RSnywIUh3hVn99SvVh-ZKcyIiaOEL1z2Q](https://agora.md/2023/12/28/bilantul-evolutiilor-din-domeniul-de-securitate-si-aparare-prin-prisma-obiectivelor-uniunii-europene?fbclid=IwAR3vyscbO0HpmL2I1c19YzX8t_RSnywIUh3hVn99SvVh-ZKcyIiaOEL1z2Q)

23. Publicarea raportului “Progresul regional al Parteneriatului Estic 2023”, realizat în cadrul proiectului „Tracker-ul dimensiunii civile a Parteneriatului Estic: obiective de monitorizare, rezultate și reforme aferente”, 29 Decembrie 2023, <http://www.ape.md/2023/12/progresul-regional-al-parteneriatului-estic-2023/?fbclid=IwAR1ZiVv0OmQInQl5Bm37fM69zBFe2RivBSgL56k0AAwkmgn8TzDpVlQioJo>
24. Publicarea Monitorului Politicii de Securitate și Apărare a Republicii Moldova Decembrie 2023, realizat în cadrul proiectului “Consolidarea angajamentului societății civile în protecția securității naționale sub noile amenințări hibride”, 29 Decembrie 2023, [http://www.ape.md/2023/12/monitorul-politicii-de-securitate-si-aparare-a-republicii-moldova-ro-ru-decembrie-2023/?fbclid=IwAR3WONMpbL5aL2SVRUe2Obg\\_NEVnfqxwNUVyLQE5U9nVIOsINhT7Gve9khg](http://www.ape.md/2023/12/monitorul-politicii-de-securitate-si-aparare-a-republicii-moldova-ro-ru-decembrie-2023/?fbclid=IwAR3WONMpbL5aL2SVRUe2Obg_NEVnfqxwNUVyLQE5U9nVIOsINhT7Gve9khg)

#### **Participarea la dezbateri, conferințe, mese rotunde și întrevederi:**

1. Organizarea webinarului nr. 2 “Problemele principale ale funcționării mecanismului de reglementare a crizei refugiaților ucraineni în UTA Găgăuzia” din cadrul proiectului „Contribuția societății civile la combaterea noilor amenințări hibride ca răspuns la afluxul de refugiați: abordarea rezilienței active a Republicii Moldova”, care a avut în prim plan problemele principale ale funcționării mecanismului de reglementare a crizei refugiaților ucraineni în UTA Găgăuzia, 12 Ianuarie 2023, <http://www.ape.md/2023/01/webinar-problemele-principale-ale-functionarii-mecanismului-de-reglementare-a-crisiei-refugiatilor-ucraineni-in-uta-gagauzia/>
2. Organizarea webinarului nr. 3 “Procesele aferente gestionării crizei refugiaților ucraineni din nordul Republicii Moldova” din cadrul proiectului „Contribuția societății civile la combaterea noilor amenințări hibride ca răspuns la afluxul de refugiați: abordarea rezilienței active a Republicii Moldova”, care a avut în prim plan procesele aferente gestionării crizei refugiaților ucraineni din nordul Republicii Moldova, 18 Ianuarie 2023, <http://www.ape.md/2023/01/webinar-procesele-aferente-gestionarii-crisiei-refugiatilor-ucraineni-din-nordul-republicii-moldova/>
3. Organizarea webinarului nr. 4 “Managementul crizei refugiaților ucraineni în Republica Moldova prin acordarea ajutorului umanitar, furnizarea susținerii sociale și consolidarea rezilienței” din cadrul proiectului „Contribuția societății civile la combaterea noilor amenințări hibride ca răspuns la afluxul de refugiați: abordarea rezilienței active a Republicii Moldova”, care a avut în prim plan managementul crizei refugiaților ucraineni în Republica Moldova prin acordarea ajutorului umanitar, furnizarea susținerii sociale și consolidarea rezilienței, 25 Ianuarie 2023, <http://www.ape.md/2023/01/webinar-managementul-crisiei-refugiatilor-ucraineni-in-republica-moldova-prin-acordarea-ajutorului-umanitar-furnizarea-sustinerii-sociale-si-consolidarea-rezilientei/>
4. Participarea la webinar “Caracatița rusească în... câmpurile Moldovei: identificarea vulnerabilităților – consolidarea rezilienței”, organizat de Consiliul de Politică Externă „Ukrainian Prism” în parteneriat cu APE, 26 Ianuarie 2023,

<http://www.ape.md/2023/01/caracatita-ruseasca-in-campurile-moldovei-identificarea-vulnerabilitatilor-consolidarea-rezilientei/>

5. Organizarea webinarului nr. 5 “Noile amenințări hibride în Republica Moldova ca răspuns la afluxul de refugiați ucraineni” din cadrul proiectului „Contribuția societății civile la combaterea noilor amenințări hibride ca răspuns la afluxul de refugiați: abordarea rezilienței active a Republicii Moldova”, care a avut în prim plan noile amenințări hibride în Republica Moldova ca răspuns la afluxul de refugiați ucraineni, 1 Februarie 2023, <http://www.ape.md/2023/02/webinar-noile-amenintari-hibride-in-republica-moldova-ca-raspuns-la-afluxul-de-refugiati-ucraineni/>
6. Organizarea webinarului nr. 6 “Problemele actuale ale gestionării crizei refugiaților: soluții și recomandări pentru reziliența activă a Republicii Moldova”, care s-a referit la problemele actuale ale gestionării crizei refugiaților: soluții și recomandări pentru reziliența activă a Republicii Moldova, 8 Februarie 2023, <http://www.ape.md/2023/02/webinar-problemele-actuale-ale-gestionarii-crizei-refugiabilor-solutii-si-recomandari-pentru-rezilienta-activa-a-republicii-moldova/>
7. Organizarea conferinței “Problemele actuale ale gestionării crizei refugiaților în Republica Moldova și soluții cheie pentru reziliența țării” în cadrul proiectului „Contribuția societății civile la combaterea noilor amenințări hibride ca răspuns la afluxul de refugiați: abordarea rezilienței active a Republicii Moldova”, 16 Februarie 2023, <http://www.ape.md/2023/02/conferinta-din-cadrul-proiectul-bren-problemele-actuale-ale-gestionarii-crizei-refugiabilor-in-republica-moldova-si-solutii-cheie-pentru-rezilienta-tarii/>
8. Clubul de presă cu genericul: „Contribuția societății civile la combaterea noilor amenințări hibride ca răspuns la afluxul de refugiați: abordarea rezilienței active a Republicii Moldova”, 24 Februarie 2023, <http://www.ape.md/en/2023/02/ipn-contributia-societatii-civile-la-combaterea-noilor-amenintari-hibride-ca-raspuns-la-afluxul-de-refugiati-abordarea-rezilientei-active-a-republicii-moldova/>
9. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE, întrevedere cu directorul adjunct al Programului Rusia și Eurasia, Școala Fletcher, Universitatea Tufts și directorul al Centrului de Studii Internaționale, Universitatea Națională din Odesa, despre traiectoria războiului în Ucraina și schimbarea politicii externe și de securitate a Moldovei, 16 Martie 2023, <https://www.facebook.com/ape.md/posts/pfbid028V3BeiSLCr6rvwPtXnQCPieKFUv9XcaYnjA92Cier4C8eqDLvTurBEFry85mZowl>
10. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE, întrevedere cu jurnalistii DIE ZEIT din Germania, despre războiul Rusiei împotriva Ucrainei, politica internă și externă a Republicii Moldova și perspectivele viitorului european, 17 Martie 2023, <https://www.facebook.com/ape.md/posts/pfbid0dd4n2Drr9uBcALWXbNBdH7eytjJDsRQ8Y5aEdiPpmz9rEvU83ZAdcowQprzByYfQl>
11. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE, întrevedere cu directorul general al Fondației Kazankai, Președintele Institutului de limbi străine Toa, Profesor Emerit, Universitatea din Shizuoka, despre probleme de securitate internațională, evenimente politice în Moldova și consecințele războiului din Ucraina pentru regiunea Basinelui Mării Negre, 23 Martie 2023, <https://www.facebook.com/ape.md/posts/pfbid0KLRXBxXsP8KmgMdd747EoTdfEXMFDEH4MrZiA8n6gUiGQoTtbEpoaooVREnUi1iPl>
12. Eveniment de încheiere a proiectului BREN Moldova „Contribuția societății civile la combaterea noilor amenințări hibride ca răspuns la afluxul de refugiați: abordarea

- rezilienței active a Republicii Moldova”, 29 Martie 2023, <https://www.facebook.com/ape.md/posts/pfbid0nRJ6V5yuVkpizCoDreKfHrWEEZ835DV8M9GdKcTAhemJVQRXKpGfGV8EjKoAeHRzl>
13. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE, întrevedere cu reprezentantii DOMANI Italia, despre politica externă și de securitate a Republicii Moldova, 30 Martie 2023, <https://www.facebook.com/ape.md/posts/pfbid02gQ9fdAqMuY2AyjXZuwcxGZdsespPgwhyW7uohGpN5f6Royd4MSVAMwYakisS1EXMI>
  14. Organizarea unei mese rotunde în parteneriat cu Biroul de Legătură al NATO din Republica Moldova cu ocazia vizitei dnei. Tanya Hartman, șefa Diviziei Parteneriatului Estic al Departamentului Relații Politice și Politică de Securitate a NATO, în cadrul evenimentului au fost discutate o gamă largă de subiecte, printre care rolul NATO în întărirea rezistenței Republicii Moldova împotriva amenințărilor hibride, consecințele războiului din Ucraina și modul în care NATO sprijină țările afectate de război, probleme legate de încălcările drepturilor în regiunea transnistreană și perspectivele creșterii încrederii societății în activitățile NATO, 30 Martie 2023, <https://www.facebook.com/ape.md/posts/pfbid02DARdvLxHCecN4yMiFBsF2PCKGnqkh3QEqJyBMyPd97FufFc5HR3VcKRFK3cjFjCJI>
  15. Participarea la conferința organizată de Ukrainian PRISM „Civil Society and Media In the Eastern Partnership: for Democracy and Inclusiveness”, 15 Iunie 2023, [https://www.facebook.com/watch/live/?ref=watch\\_permalink&v=776353997309061](https://www.facebook.com/watch/live/?ref=watch_permalink&v=776353997309061)
  16. Participarea la conferința anuală „Cooperarea dintre Parlament și societatea civilă”, ediția 2023, 17 Iunie 2023, <https://www.facebook.com/ParliamentRM/posts/pfbid02ZgAHdSgAhVWRa6fBd7F8pGxRNKu9hvdg9D1RBfaZYkgTR8fHBkh8rL7nDpCsvr1Bl>
  17. Participare la reuniunea a grupului de lucru pe dimensiunea de bună guvernare, transparență și digitalizare, în contextul elaborării Strategiei Naționale de Securitate (SNS), 23 Iunie 2023, <https://www.facebook.com/IPREMoldova/posts/pfbid02nao7KVk8qJRDHjMsSXgJkTkDwUJ2gmsdzzR1ne564iD7k8NNEgps2UkXdrJw7y8wl>
  18. Participare la Workshop „Security Needs of State and Society in Moldova: options for the OSCE”, organizat de IPRE în parteneriat cu OSCE, 27 Iunie 2023, <https://www.facebook.com/IPREMoldova/posts/pfbid0sDEdA7RS3CfEQjuscjNRnDY1xGW1eMcnCqbr5QpWTyTk2wcaQHaQKeZ17rUKTvoFl>
  19. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE, întrevedere cu Primul Secretar Politic și Secția Economică, Ambasada Republicii Polone la Chișinău, în cadrul reuniunii au fost discutate o gamă largă de probleme, inclusiv rolul UE în consolidarea rezistenței Republicii Moldova împotriva amenințărilor hibride, dezinformarea rusă în Moldova și influența forțelor politice pro-ruse, consecințele războiului din Ucraina și Europa. viitorul tarii noastre, 26 Iulie 2023, <https://www.facebook.com/ape.md/posts/pfbid02LnQ68YNCK7Sjqq4GqjBNaWUXxrvpYKv4wSbNipdoP2YLKEb616hmTAGFYHviTuSil>
  20. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE, întrevedere cu fostul ambasador al SUA, care a fost șef al Misiunii OSCE în Moldova, 28 Iulie 2023, <https://www.facebook.com/ipismoldova/posts/pfbid0qHd4VksfQMTg8VNw8Kd6nricr3yA6m6z9ji6DZRtaHT7WkqR8jht4pAwmswhCuTel>
  21. Brainstorming din cadrul proiectului „Consolidarea angajamentului societății civile în protecția securității naționale sub noile amenințări hibride: provocări, oportunități și decizii-cheie”, 9 August 2023, <http://www.ape.md/2023/08/brainstorming->

- [ape/?fbclid=IwAR1QCF9gK4SMHHLXNBIXMTiDTLJ9eDeHsvY2wG3arB5QIB0B5O57EkEWJzw](http://www.ape.md/?fbclid=IwAR1QCF9gK4SMHHLXNBIXMTiDTLJ9eDeHsvY2wG3arB5QIB0B5O57EkEWJzw)
22. Organizarea primei consultări publice cu reprezentanții instituțiilor de stat și societății civile din cadrul proiectului “Consolidarea angajamentului societății civile în protecția securității naționale sub noile amenințări hibride”, 13 Septembrie 2023, <http://www.ape.md/2023/09/ape-lanseaza-o-serie-de-consultari-cu-reprezentantii-institutiilor-de-stat-si-societatii-civile/?fbclid=IwAR3khvBJXnoDRvnVpSNrgKmtjzfD1xhgO7XqC6xt3NpPXtGnmAvwsaTxuUQ>
  23. Organizarea celei de a doua consultări publice cu reprezentanții instituțiilor de stat și societății civile „Asigurarea egalității de gen în domeniul de securitate în Republica Moldova: realizări, obstacole și soluții” din cadrul proiectului “Consolidarea angajamentului societății civile în protecția securității naționale sub noile amenințări hibride”, 14 Septembrie 2023, <http://www.ape.md/2023/09/consultare-publica-asigurarea-egalitatii-de-gen-in-domeniul-de-securitate-in-republica-moldova-realizari-obstacole-si-solutii/?fbclid=IwAR0YM0dw8Py-2QfgBQ2yXijlvw-6r-ntfketbPsB5yrjvXRDo-CwacrsU88>
  24. Participarea în organizarea conferinței sub genericul „NATO: Ajutând Moldova să își atingă viitorul european” cu ocazia vizitei domnului Mircea Geoană, Secretar General Adjunct NATO, 15 Septembrie 2023, <http://www.ape.md/2023/09/masa-rotunda-nato-ajutand-moldova-sa-isi-atinga-viitorul-european/>
  25. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE, participarea la conferința internațională “Ukraine and US: What does the Russian aggression mean for Europe?”, Zentrum Liberale Moderne, Berlin, 22 Septembrie [https://libmod.de/en/conference-ukraine-and-us/?fbclid=IwAR2KqXUn8bb0Nu1aHNkj8i3\\_zefIsNejR3pH90p4XbCxfCuuQaelWPYJ-r0](https://libmod.de/en/conference-ukraine-and-us/?fbclid=IwAR2KqXUn8bb0Nu1aHNkj8i3_zefIsNejR3pH90p4XbCxfCuuQaelWPYJ-r0)
  26. Organizarea unei consultări publice cu reprezentanții instituțiilor de stat și societății civile “Posibilități de realizare practică a obiectivelor și priorităților ale instituțiilor cu atribuții în asigurarea securității statului pentru septembrie-decembrie 2023” din cadrul proiectului “Consolidarea angajamentului societății civile în protecția securității naționale sub noile amenințări hibride”, 4 Octombrie 2023, <http://www.ape.md/2023/10/consultare-publica-ape-cu-reprezentantii-institutiilor-de-stat/?fbclid=IwAR2ereiaHyLfOpLtg7OjGM6S0XiCgGM7Xp7k14xM95B1LPO5ifS-NHQLDUw>
  27. Deschiderea celei de-a doua ediții a Școlii „SPERANȚA” – Școala Tinerelor Femei Lidere de pe ambele maluri ale râului Nistru din Republica Moldova, 14 Octombrie 2023, <http://www.ape.md/2023/10/deschiderea-celei-de-a-doua-editii-a-scolii-speranta/>
  28. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE, întrevedere cu directorul centrului WEI pentru Studii Strategice, vicepreședintele Institutul de Întreprinderi din Varșovia, 18 Octombrie 2023, <https://www.facebook.com/ape.md/posts/pfbid02XTWcgghb5dqQZ94QxkJqR9fMD9HasTYpvVVciEcQH3WdKJuwekoy3bA6V5W6u9PGI>
  29. Organizarea unei consultări publice cu reprezentanții instituțiilor de stat și societății civile “Dezinformarea ca factor destabilizator al securității naționale: provocări și perspective de combatere” din cadrul proiectului “Consolidarea angajamentului societății civile în protecția securității naționale sub noile amenințări hibride”, 20 Octombrie 2023, <http://www.ape.md/2023/10/consultare-publica-ape-dezinformarea->

[ca-factor-destabilizator-al-securitatii-nationale-provocari-si-perspective-de-combatere/?fbclid=IwAR0zRLUmmSzBOjLumpfPfC71gO6DII8NEQ1SbbtwcBwboW1bPIepWdlPb0A](https://www.facebook.com/ape.md/posts/pfbid02tMJKHW8vGbavWK4aV2i7zfbL4DkpFeYSeKkC1ccXGY2CpMCYDMsSa49bfJ8uC32sl)

30. Organizarea primului Workshop: „Consolidarea securității naționale a Republicii Moldova în contextul războiului din Ucraina: opțiuni pentru regiunea transnistreană” din cadrul proiectului “Consolidarea angajamentului societății civile în protecția securității naționale sub noile amenințări hibride”, 27 Octombrie 2023, <http://www.ape.md/2023/10/workshop-ape/?fbclid=IwAR0OiyLe1o9-9CAp2aDLL1BbIRqoSrja9UzwudwqngT6gSEDoOVw6Y8Yydg>
31. Organizarea celei de-a doua sesiuni a Școlii „SPERANȚA” – Școala Tinerelor Femei Lidere de pe ambele maluri ale râului Nistru din Republica Moldova, 28 Octombrie 2023, <https://www.facebook.com/ape.md/posts/pfbid02tMJKHW8vGbavWK4aV2i7zfbL4DkpFeYSeKkC1ccXGY2CpMCYDMsSa49bfJ8uC32sl>
32. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE, participarea în conferința internațională “International EUXGLOB Conference "Perspectives of the European Union’s Eastern Neighbourhood””, Cluj Napoca (format hibrid), 9-10 Noiembrie 2023, <https://www.facebook.com/ape.md/posts/pfbid02ozhkRV077TVJNvZ9uGFFrifahMQfz4uyVCow9hNR5PaTsSaxK7nVvMzLrhxdMbv3l>
33. Organizarea primului Training: “Consolidarea alfabetizării media a tinerilor” din cadrul proiectului “Consolidarea angajamentului societății civile în protecția securității naționale sub noile amenințări hibride”, 9 Noiembrie 2023, <http://www.ape.md/2023/11/training-pentru-consolidarea-alfabetizarii-media-a-tinerilor/?fbclid=IwAR07LqdUXVQWl2ND-zJO3FUCe73PDISMiJGFrHD6pF ahK4Yhtgs9k9fXqw>
34. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE, organizarea celei de-a treia sesiuni a Școlii „SPERANȚA” – Școala Tinerelor Femei Lidere de pe ambele maluri ale râului Nistru din Republica Moldova, 11 Noiembrie 2023, <https://www.facebook.com/ape.md/posts/pfbid02tMJKHW8vGbavWK4aV2i7zfbL4DkpFeYSeKkC1ccXGY2CpMCYDMsSa49bfJ8uC32sl>
35. Organizarea celui de-a treilea Training: “Creșterea alfabetizării media a tinerilor și combaterea propagandei politice” din cadrul proiectului “Consolidarea angajamentului societății civile în protecția securității naționale sub noile amenințări hibride”, 16 Noiembrie 2023, <http://www.ape.md/2023/11/training-cresterea-alfabetizarii-media-a-tinerilor-si-combaterea-propagandei-politice/?fbclid=IwAR3Se7ie02-Tq-n1TNqnGog0p0uBOSdp0R9W5RanZgZTJMDmQoh-RSuBgWM>
36. Organizarea ultimului Training: “Creșterea alfabetizării media a tinerilor: combaterea teoriilor conspiraționiste și propagandei” din cadrul proiectului “Consolidarea angajamentului societății civile în protecția securității naționale sub noile amenințări hibride”, 23 Noiembrie 2023, <https://www.facebook.com/ape.md/posts/pfbid02JAWftGdXeUTwkJ9ZjHWVxGfrnwVnYqac83uoShEXNeGEBporcidGWfpiRo39KZ4l>
37. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE, organizarea sesiunii a IV a Școlii Speranța cu genericul: “Promovarea și implicarea femeilor în viața economică. Dezvoltarea spiritului și a competențelor antreprenoriale”, 25 Noiembrie 2023, <https://www.facebook.com/ape.md/posts/pfbid02qROBsnsSRS8o4w6ey2BvxZ6ENxxyouc48NcwhXpgJcSqGeAdLVhEX9BYWaYSuB8Ql>

38. Organizarea primului Workshop din cadrul proiectului “Calea către UE: progrese și oportunități pentru Republica Moldova”, Bălți, 7 Decembrie 2023, <http://www.ape.md/2023/12/tinerii-din-balti-sustin-parcursul-european-al-republicii-moldova-avem-o-generatie-tanara-care-vrea-schimbari/?fbclid=IwAR2IS5YpGE8MkuQI1FNsAknhRokTRQSpvkWr34IvEbGIMUTaGSyXxEPrYsQ>
39. Organizarea celui de-a doilea Workshop: „Consolidarea securității naționale a Republicii Moldova în contextul aderării la UE” din cadrul proiectului “Consolidarea angajamentului societății civile în protecția securității naționale sub noile amenințări hibride”, 8 Decembrie 2023, <http://www.ape.md/2023/12/workshop-consolidarea-securitatii-nationale-a-republicii-moldova-in-contextul-aderarii-la-ue/>
40. Organizarea celui de-al treilea Workshop: „Consolidarea securității naționale a Republicii Moldova: viziuni din Găgăuzia” din cadrul proiectului “Consolidarea angajamentului societății civile în protecția securității naționale sub noile amenințări hibride”, 14 Decembrie 2023, [http://www.ape.md/2023/12/workshop-ape-consolidarea-securitatii-nationale-a-republicii-moldova-viziuni-din-gagauzia/?fbclid=IwAR1y6w15\\_Ncf7JCbY-Qaz61btoc\\_CxgEhDWgV-I0uugYj3aGuP66LLD4dtg](http://www.ape.md/2023/12/workshop-ape-consolidarea-securitatii-nationale-a-republicii-moldova-viziuni-din-gagauzia/?fbclid=IwAR1y6w15_Ncf7JCbY-Qaz61btoc_CxgEhDWgV-I0uugYj3aGuP66LLD4dtg)
41. Participarea la conferință de presă cu genericul: „Progresul Republicii Moldova în Parteneriatul Estic 2023”, 20 Decembrie 2023, <https://www.facebook.com/ape.md/posts/pfbid0U5cc5DF5Z3ZxMtwLQXnCiZpysLiorN6wfyvqKfJFuNik6nTJfs5maYiaqvphujJTl>
42. Organizarea celui de-al doilea Workshop din cadrul proiectului “Calea către UE: progrese și oportunități pentru Republica Moldova”, Căușeni, 21 Decembrie 2023, <https://www.facebook.com/ape.md/posts/pfbid02oTPJECvjCpPZ4t9XJM8Gv1Eu8gHdFgu8zihhHpMBrzAugkJPiEMesKwoVzauhxjDI>

#### **Interviuri și participări la emisiuni radio/tv:**

1. Victoria Roșă, expertă APE, „Paralela 47” la Radio Moldova “Dinamica implementării măsurilor necesare pentru deschiderea negocierilor de aderare la UE”, 13 Ianuarie 2023, <https://www.facebook.com/100063709443996/videos/3450703938589313>
2. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE pentru Studio-L Căușeni, Acces Direct, 23 Februarie, <https://www.youtube.com/watch?v=39CI4QQ3uzk>
3. Ion Sturza, Președintele APE, In PROfunzime, 13 Martie 2023, [https://protv.md/politic/emisiunea-in-pr-ofunzime-cu-lorena-bogza-din-13-03-2023-invitat-ion-sturza---2646410.html?fbclid=IwAR0DLm-WnDZHob2XAZ5vm2aQ1BajahkiFSWroQa7156\\_0HzdLFwYiW\\_hkn0](https://protv.md/politic/emisiunea-in-pr-ofunzime-cu-lorena-bogza-din-13-03-2023-invitat-ion-sturza---2646410.html?fbclid=IwAR0DLm-WnDZHob2XAZ5vm2aQ1BajahkiFSWroQa7156_0HzdLFwYiW_hkn0)
4. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE pentru Freedom UATV Channel, 15 Martie 2023, <https://www.facebook.com/ape.md/posts/pfbid031zUrGhDFkcN4c15csfjxo1CQkS52dsyeBydb19cpnFvAd4Meto565KlKa7WNqvzfl>
5. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE, Доброго Вечора, TV8.md Ми 3 України!, 31 Martie 2023, <http://www.ape.md/2023/04/tv8-md-dobrogo-vechora-mi-z-ukrayini/>

6. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE, participarea la dezbateri IPN „Noul concept de politică externă rus și impactul asupra Republicii Moldova”, 12 Aprilie 2023, [https://www.ipn.md/ro/noul-concept-de-politica-externa-rus-si-impactul-asupra-republicii-moldova-dezba-8004\\_1096341.html?fbclid=IwAR2CSn7FrTG9ky57HKnylrmMvLfmYT1WPK2MmMJMOFtr7dWR1\\_ikSPYupbs](https://www.ipn.md/ro/noul-concept-de-politica-externa-rus-si-impactul-asupra-republicii-moldova-dezba-8004_1096341.html?fbclid=IwAR2CSn7FrTG9ky57HKnylrmMvLfmYT1WPK2MmMJMOFtr7dWR1_ikSPYupbs)
7. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE la Vocea Basarabiei FORUM CU Leonid Smolnitchi despre Prioritățile Politicii Externe ale Republicii Moldova, 27 Aprilie 2023, [https://www.facebook.com/watch/live/?ref=watch\\_permalink&v=194526693382368](https://www.facebook.com/watch/live/?ref=watch_permalink&v=194526693382368)
8. Ion Sturza, Președintele APE, TV8 Cutia Neagră, 5 Mai 2023, <https://www.youtube.com/watch?v=KwIzi0-cGB4>
9. Victoria Roșă, expertă APE, „Paralela 47” la Radio Moldova “Sprijinul Uniunii Europene pentru dezvoltarea și modernizarea Republicii Moldova”, 12 Mai 2023, [https://www.facebook.com/IPREMoldova/posts/pfbid06uXCL6sMfM2L66RcAvuQN\\_H6kat9w5tWEK8tCKQ9nRsrFk5Bk5EMx1R36BpZYiUBUI](https://www.facebook.com/IPREMoldova/posts/pfbid06uXCL6sMfM2L66RcAvuQN_H6kat9w5tWEK8tCKQ9nRsrFk5Bk5EMx1R36BpZYiUBUI)
10. Victoria Roșă, expertă APE, „Datorită Summitului CPE, Republica Moldova va fi în centrul Europei și pe agenda statelor UE” pentru IPN, 19 Mai 2023, [https://www.ipn.md/ro/victoria-rosa-datorita-summitului-cpe-republica-moldova-va-fi-8004\\_1097046.html?fbclid=IwAR1hgPpGw42PfvPdHdJp8SJPIRzfGtNd2AljiRrAvRhItC7Cs-aw-KmfGXU](https://www.ipn.md/ro/victoria-rosa-datorita-summitului-cpe-republica-moldova-va-fi-8004_1097046.html?fbclid=IwAR1hgPpGw42PfvPdHdJp8SJPIRzfGtNd2AljiRrAvRhItC7Cs-aw-KmfGXU)
11. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE la TV8 Alternativa cu Iulia Budeci despre Summitul CPE, 31 Mai 2023, <https://www.youtube.com/watch?v=O8Pdk1JNBLg>
12. Ion Sturza, Președintele APE, Vocea Basarabiei, 23 Septembrie 2023, <https://voceabasarabiei.md/ion-sturza-perspectiva-de-integrare-europeana-este-realistica-din-considerente-politice-si-maia-sandu-depune-un-mare-efort-pentru-aderarea-tarii-la-ue/?fbclid=IwAR1aPIIVK6mfU7ONZg1A6dCxIUR7ixdTYqW18NZmeZAhbBflb8vrzcmAca0>
13. Ion Sturza, Președintele APE, NonFiction.Sveatcenko, 27 Septembrie 2023, [https://www.youtube.com/watch?v=RgleD\\_KMGVk](https://www.youtube.com/watch?v=RgleD_KMGVk)
14. Ion Sturza, Președintele APE, «Новая неделя с Анатолием Голя», TV8, 12 Decembrie 2023, [https://www.facebook.com/watch/live/?ref=watch\\_permalink&v=1093811111638387](https://www.facebook.com/watch/live/?ref=watch_permalink&v=1093811111638387)
15. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE la TV8 Alternativa cu Iulia Budeci, 13 Decembrie 2023, [https://www.facebook.com/watch/live/?ref=watch\\_permalink&v=348940397781064](https://www.facebook.com/watch/live/?ref=watch_permalink&v=348940397781064)
16. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE la TV Nord, 14 Decembrie 2023, <https://www.facebook.com/ape.md/posts/pfbid02cBsXXSbMqgUfSeBBa9hwjTeE6G4khhLfjF9m8GQw6VwzWnpoyEjvoLcw9U5a8EpDI>
17. Natalia Stercul, Directoare Executivă APE la TV Nord, emisiunea “Esențial”, 15 Decembrie 2023, [https://www.facebook.com/watch/live/?ref=watch\\_permalink&v=1625608041302901](https://www.facebook.com/watch/live/?ref=watch_permalink&v=1625608041302901)

## **Buletinul lunar de Sinteze și dezbateri de politică externă/ FES/APE:**

1. Sinteze și Dezbateri de Politică Externă: Navigând prin furtună: Republica Moldova în vârtoarea unui an agitat în 2023, Ianuarie 2023, <http://www.ape.md/2023/02/buletin-lunar-ianuarie-2023/>
2. Sinteze și Dezbateri de Politică Externă: Republica Moldova și riscurile de securitate în noua fază a invaziei ruse din Ucraina, Februarie 2023, <http://www.ape.md/2023/03/buletin-lunar-februarie-2023/>
3. Sinteze și Dezbateri de Politică Externă: Republica Moldova, prinsă într-un paradox securitar: între agresivitatea Rusiei și protecția Vestului, Martie 2023, <http://www.ape.md/2023/03/buletin-lunar-martie-2023/>
4. Sinteze și Dezbateri de Politică Externă: Justiția în capul mesei, dar numai prin consens, Aprilie 2023, <http://www.ape.md/2023/04/buletin-lunar-aprilie-2023/>
5. Sinteze și Dezbateri de Politică Externă: Summitul CPE – un deschizător de drum european pentru Republica Moldova, Mai 2023, <http://www.ape.md/2023/06/buletin-lunar-mai-2023/>
6. Sinteze și Dezbateri de Politică Externă: Summitul CPE, un test administrativ trecut cu brio de Chișinău pe drumul European, Iunie 2023, <http://www.ape.md/2023/07/buletin-lunar-iunie-2023/>
7. Sinteze și Dezbateri de Politică Externă: NATO lasă deschisă o fereastră de oportunitate: va profita sau nu Republica Moldova?, Iulie 2023, <http://www.ape.md/2023/08/buletin-lunar-iulie-2023/>
8. Sinteze și Dezbateri de Politică Externă: Republica Moldova și Rusia în „zodia înghețului” relațiilor bilaterale, August 2023, <http://www.ape.md/2023/08/buletin-lunar-august-2023/>
9. Sinteze și Dezbateri de Politică Externă: Transformarea Republicii Moldova în noile realități energetice regionale, Septembrie 2023, <http://www.ape.md/2023/10/buletin-lunar-septembrie-2023/>
10. Sinteze și Dezbateri de Politică Externă: Transnistria, „călcâiul lui Ahile” în drumul european al Republicii Moldova, Octombrie 2023, <http://www.ape.md/2023/11/buletin-lunar-octombrie-2023/>
11. Sinteze și Dezbateri de Politică Externă: Transnistria, „călcâiul lui Ahile” în drumul european al Republicii Moldova, Noiembrie 2023, <http://www.ape.md/2023/12/buletin-lunar-noiembrie-2023/>
12. Sinteze și Dezbateri de Politică Externă: Republica Moldova, față în față cu oportunitățile și amenințările lui 2024, Decembrie 2023, <http://www.ape.md/2023/12/buletin-lunar-decembrie-2023/>